

Plano de Negócios e Estratégias a Longo Prazo

DAE S/A – Água e Esgoto

Dezembro de 2025

Objetivo

Este documento consolida o Plano de Negócios para o exercício 2026¹, bem como as estratégias da Companhia para o período 2026-2030. Trata-se, portanto, de um instrumento de gestão que norteia a DAE S/A para uma visão com foco em monitoramento de resultados, objetivando atender às exigências da Lei Federal nº 13.303/2016, especialmente em relação ao cumprimento de sua função social. Definir metas voltadas para o médio e longo prazo é uma tarefa desafiadora em virtude. Portanto, este documento representa as expectativas e o compromisso da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da DAE S/A, em direcionar suas ações para a busca de resultados cada vez melhores, garantindo, assim, a sustentabilidade, a perenidade, a inovação, a universalização dos serviços e transparência da empresa.

Trajetória

A história do saneamento em Jundiaí é centenária e bem-sucedida, a ponto do município figurar há muito tempo como um dos melhores do país em diferentes rankings do setor. Os primeiros serviços datam ainda do século XIX, passado para a iniciativa privada no início dos anos 1900, mas assumida pelo poder público municipal em 1910, que culminou com a criação da Diretoria de Água e Esgotos – DAE (sigla essa que é mantida até hoje com orgulho pelos jundiaenses).

Em 1969, a Diretoria de Água e Esgotos foi transformada em autarquia municipal, passando a chamar-se Departamento de Água e Esgoto – DAE, recebendo a delegação para prover o município dos serviços de água e esgotamento sanitário.

Com o avançar dos anos e com a consolidação de Jundiaí como polo regional, a administração municipal decidiu transformar a autarquia em empresa de economia mista, pavimentando o caminho para a prestação de serviços de modo regionalizada. Assim, por meio da Lei Municipal nº 5.307/1999, foi criada a DAE S/A – Água e Esgoto (também chamada de DAE Jundiaí), já com a autorização para prover seus serviços em outros municípios e para venda de ações, sempre mantendo a Prefeitura Municipal de Jundiaí como acionista majoritária e, portanto, controladora da companhia.

¹ O Plano de Negócios de 2026 está refletido no Orçamento e Plano de Investimentos de 2026, aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração.



+55 11 4589-1300



daejundiai.com.br



Av. Alexandre Ludke, 1500
Vila Bandeirantes - Jundiaí - SP
CEP 13.214-020



Entretanto, antes de ampliar suas fronteiras de atendimento, a DAE Jundiaí foca em atingir a universalização do fornecimento de água, coleta e afastamento de esgoto, e tratamento do esgoto sanitário do atendimento da população com redes de abastecimento e coletoras e tratamento do esgoto sanitário referido à água consumida e ao esgoto coletado, cujos índices oficiais são de 98,57%, 96,56%, 94,78% e 100% respectivamente, sendo esses os índices oficiais (2024) da companhia.

Fato recente nesta história está a transformação da Aglomeração Urbana de Jundiaí em Região Metropolitana de Jundiaí composta pelos municípios: Cabreúva, Campo Limpo Paulista, Itupeva, Jardim, Jundiaí, Louveira e Várzea Paulista.

Nesse contexto e considerando as inovações trazidas ao marco do saneamento pela Lei nº 14.206/2020, a DAE Jundiaí volta suas atenções para 3 frentes: (i) atingir 100% de redes de água e de esgoto para a população de Jundiaí; (ii) buscar novas fontes hídricas e reduzir perdas, e; (iii) eventualmente, contribuir para a universalização do saneamento básico dos municípios de sua área metropolitana, com a disponibilização da prestação de serviços relacionados ao saneamento básico.

Identidade Organizacional

Missão

Alcançar a excelência na prestação de serviço, garantindo sua universalização e a satisfação da sociedade, revertendo os resultados em saneamento, proteção aos mananciais e ao meio ambiente.

Visão

Ser reconhecida nacionalmente como uma empresa eficiente na prestação de serviços.

Valores

- Foco no cliente.
- Valorização e crescimento profissional.
- Modernização e inovação.
- Comprometimento com a eficácia.
- Ética e transparência.
- Responsabilidade socioambiental.



+55 11 4589-1300



daejundiai.com.br



Av. Alexandre Ludke, 1500
Vila Bandeirantes - Jundiaí - SP
CEP 13.214-020

Diretrizes

- **Perenidade** – alinhamento da visão de longo prazo com execução de ações e projetos imediatos, que tragam segurança hídrica e serviços de excelência para a população, comércio, serviço e indústria.
- **Transparência** – princípio norteador da gestão pública que, junto com eficiência e eficácia, trarão evidentes ganhos para a empresa, seus colaboradores e a população jundiaiense.
- **Sustentabilidade** – compromisso com ações harmônicas nos campos econômico, social e ambiental, com vistas a fomentar o valor agregado dos serviços prestados.
- **Universalização** – pacto para que todos os cidadãos de Jundiaí tenham água de qualidade em suas residências e que o sistema de tratamento a devolva aos rios reciclada de acordo com os melhores parâmetros estabelecidos.
- **Inovação** – utilização de tecnologias e ferramentas de vanguarda para uma prestação de serviço de excelência, permitindo e garantindo o monitoramento das atividades cujos resultados tragam orientação e balizamento para mitigação e propostas para a solução de problemas, garantindo a perfeita readequação de rotas.

Principais Stakeholders

- Colaboradores.
- Clientes.
- Fornecedores.
- Financiadores.
- Conselheiros.
- Colegiados.

Governança Corporativa

Nosso compromisso com as boas práticas de governança corporativa é fundamentado nos pilares da ética, integridade, transparência e busca por resultados. Desta forma foi possível implementar procedimentos de governança compatíveis com o segmento de atuação da Companhia e, assim, aprimorar o relacionamento da empresa com acionistas, clientes, empregados e sociedade.



+55 11 4589-1300



daejundiai.com.br



Av. Alexandre Ludke, 1500
Vila Bandeirantes - Jundiaí - SP
CEP 13.214-020



Conselho de Administração

Luiz Roberto Del Gelmo

Messias Mercadante de Castro

Felipe Oshiro

Fernando Ungaro

Wagner Vieira Chachá

Jose Roberto Kassai

Daniel Lunardi Petrin

Conselho Fiscal

Felipe Shahin Franco

Luiz Antônio Busanelli

Elder Vasconcelos

Diretoria

Diretor Presidente: Luiz Roberto Del Gelmo

Diretor Superintendente de Engenharia: João José Viveiros

Diretor Superintendente de Gestão: Helen Cappelletti de Lima

Diretora Administrativa: Eloi de Castro Neto

Diretor de Obras, Conservação e Operações: Ulisses Nicioli Junior

Diretor de Entregas e Novos Negócios: James Cesar Carrion

Diretor Financeiro: Luiz Fernando Camargo Petroni

Diretora de Conformidade e Gestão de Riscos: Gisele Schmidt Hassum

Diretora Jurídico e de Assuntos Regulatórios: Karin Palhares Koper

Diretora de Mananciais: Nádia Zacharczuk

Diretor de Distribuição, Coleta e Manutenção: Antônio Carlos Chequin

Diretor Comercial:



+55 11 4589-1300



daejundiai.com.br



Av. Alexandre Ludke, 1500
Vila Bandeirantes - Jundiaí - SP
CEP 13.214-020

Posição Atual

- Resultado líquido e margem EBITDA (em R\$ 79.800 mil e R\$ 83.585 mil, respectivamente²), desconsiderando o crédito tributário oriundo do processo de imunidade tributária recíproca.
- A Companhia manteve o patamar de investimentos, com a realização de R\$ 28.153 mil² em investimentos.
- Além disso, houve a manutenção dos excelentes parâmetros na qualidade da água e do tratamento dos esgotos sanitários, propiciando que a DAE S/A seja referência no setor de saneamento.
- A transformação da Aglomeração Urbana em Região Metropolitana abre novas perspectivas de ampliação dos serviços e permite que a DAE possa, eventualmente, contribuir para a universalização do saneamento básico dos municípios de sua área metropolitana, prestando serviços de qualidade aos municípios da região.

Posição Futura

Metas Empresariais 2026-2030

- Atingir o índice de 100% de atendimento de abastecimento de água.
- Atingir o índice de 100% de atendimento de coleta de esgotos.
- Diminuir para 20% o índice de perdas.
- Ampliar o número de captações em corpos hídricos.
- Melhorar o índice de satisfação do cliente.
- Implantar novos serviços e, eventualmente, ampliar a área de atuação.
- Aplicar e desenvolver práticas ESG (Ambiental, Social e Governança).
- Buscar excelência energética.

Projetos para o Horizonte 2026-2030

Acumulação e Captação de Água

- Avançar nos estudos e projetos para captação, tratamento e distribuição de água a partir de novos corpos hídricos.
- Aproveitamento hídrico dos corpos d'água que se mostrarem economicamente viáveis.

² Valores até outubro/2025.



+55 11 4589-1300



daejundiai.com.br



Av. Alexandre Ludke, 1500
Vila Bandeirantes - Jundiaí - SP
CEP 13.214-020

- Melhoria do aproveitamento hídrico da represa do Moisés, da Represa do Rio Jundiaí-Mirim e do Ribeirão do Padre Simplício.

Reservação e distribuição de Água

- Expansão e remanejamento de 30 km de redes no município.
- Implantação de adutoras e redes nos bairros periféricos.
- Modelagem para produção e fornecimento de água de reuso.
- Prover os núcleos habitacionais já consolidados com abastecimento de água potável.

Controle e Redução de Perdas

- Ações de controle e redução de perdas.
- Substituição de 54.000 hidrômetros.
- Revisão e atualização do Plano Diretor de Abastecimento de Água de Jundiaí – PDAA, levando seus resultados ao Plano Diretor do município.
- Serviços de engenharia para pesquisa de vazamentos não visíveis em redes e ramais do sistema de abastecimento.

Coleta e Afastamento de Esgoto Sanitário

- Implantação de linha de recalque, interceptores e redes coletoras nos bairros Traviú e Poste.
- Estação Elevatória de Esgoto do Traviú.
- Expansão do sistema de esgotamento sanitário no Bairro da Roseira, Vale dos Cebrantes, Portão do Castanho e Bom Jardim.
- Construção da nova ETE São José.
- Elaboração de projeto e início das obras da construção da nova ETE Jundiaí.
- Gestão para obtenção das outorgas e contratação de projetos para aproveitamento das vazões disponibilizadas.

Desenvolvimento Institucional

- Reforma do galpão operacional e prédio administrativo.
- Construção de novo depósito de materiais.
- Ampliação dos serviços disponibilizados pela internet e App.
- Aplicar e desenvolver práticas ESG (Ambiental, Social e Governança), com a definição de medidas a serem adotadas em busca da sustentabilidade da empresa, estabelecendo indicadores para o acompanhamento dessas ações.



+55 11 4589-1300



daejundiai.com.br



Av. Alexandre Ludke, 1500
Vila Bandeirantes - Jundiaí - SP
CEP 13.214-020

Projeção Financeira

Fluxo de Caixa Projetado 2024-2030

Ano	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Saldo Inicial	69.954.148	133.021.527	129.882.295	10.778.166	8.157.007	11.827.907	19.655.973
+ Arrecadação	546.608.470	601.855.924	623.619.434	693.249.027	727.917.479	778.843.562	833.332.645
Água/coleta e Afast. Esgoto/Serviços	382.016.009	414.953.135	439.585.262	497.030.663	521.882.196	558.413.950	597.502.927
Arrecadação - 5% Trat. Esgoto - EVC	959.445	685.553	540.000	540.000	567.000	595.350	625.118
Arrecadação - Receitas Diversas/Rendim.	12.469.283	21.543.042	10.452.874	1.200.000	1.260.000	1.323.000	1.389.150
(-) Restituições	(117.608)	(88.530)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)	(120.000)
Bloqueio - Determinação Judicial	0	0	0	0	0	0	0
Arrecadação Tratamento Esgoto	143.261.242	154.919.171	164.041.298	185.478.364	194.752.282	208.384.942	222.971.888
Arrecadação Termo de Compromisso	8.020.098	9.843.554	9.120.000	9.120.000	9.576.000	10.246.320	10.963.562
+ Entrada Recurso de Terceiros	12.143.795	6.694.965	20.822.790	4.962.819	0	0	0
Recursos Terc. p/ investimento - PAC 2	130.410	(83.338)	0	0	0	0	0
Recursos Terc. p/ investimento - Fehidro	530.566	1.082.852	867.792	0	0	0	0
Recursos Terc. p/ investimento - IN 22	8.453.309	4.687.784	6.845.664	2.198.287	0	0	0
Recursos Terc. p/ investimento - IN 29	3.029.510	365.748	0	0	0	0	0
Recursos Terc. p/ investimento - PAC-OGU	0	641.918	13.109.335	2.764.532	0	0	0
Recursos Terceiros - Oper Crédito	0	0	0	0	0	0	0
= Total Entradas de Caixa	558.752.264	608.550.888	644.442.225	698.211.846	727.917.479	778.843.562	833.332.645
= Disponível	628.706.412	741.572.416	774.324.520	708.990.012	736.074.486	790.671.469	852.988.618
Total Saídas de Caixa	(495.684.885)	(611.690.120)	(763.546.354)	(700.833.005)	(724.246.580)	(771.015.496)	(822.421.971)
- Total Gastos 1	(161.921.863)	(194.606.233)	(214.862.101)	(225.809.464)	(237.154.937)	(248.962.684)	(261.360.818)
Folha de Pagamento/Encargos	(118.891.925)	(132.154.010)	(143.492.517)	(151.767.143)	(159.355.500)	(167.323.275)	(175.689.439)
Benefícios	(17.779.585)	(23.177.752)	(28.003.323)	(28.278.489)	(29.692.414)	(31.177.034)	(32.735.886)
Telefone	(1.113.441)	(622.814)	(777.440)	(812.562)	(853.190)	(895.850)	(940.642)
Indenizações por Danos	(1.089.983)	(445.406)	(620.000)	(620.000)	(651.000)	(683.550)	(717.728)
Indenizações Trabalhistas/Outros	(130.740)	(1.791.407)	(3.500.000)	(900.000)	(1.000.000)	(1.000.000)	(1.000.000)
Tarifas Bancárias	(78.946)	(16.373)	(40.000)	(43.560)	(45.738)	(48.025)	(50.426)
Tarifas Arrecadação	(2.110.511)	(2.298.528)	(2.460.000)	(2.580.000)	(2.709.000)	(2.844.450)	(2.986.673)
PIS/COFINS	(11.023.835)	(21.769.967)	(23.897.116)	(26.973.532)	(28.322.209)	(29.738.319)	(31.225.235)
IR/CSLL s/ Lucro	(6.409.189)	(8.416.247)	(7.965.705)	(8.991.177)	(9.440.736)	(9.912.773)	(10.408.412)
Sentenças Judiciais	(1.105.085)	(349.268)	(300.000)	(300.000)	(315.000)	(330.750)	(347.288)
Cobrança pelo Uso da água	(2.188.622)	(3.564.462)	(3.806.000)	(4.543.000)	(4.770.150)	(5.008.658)	(5.259.090)
- Total Gastos 2	(288.743.828)	(331.038.768)	(379.231.061)	(391.861.192)	(411.454.252)	(432.026.964)	(453.628.312)
Energia Elétrica	(25.624.080)	(20.373.945)	(22.800.000)	(22.800.000)	(23.940.000)	(25.137.000)	(26.393.850)
Almoxarifados	(6.717.856)	(8.506.778)	(8.467.284)	(8.636.630)	(9.068.461)	(9.521.884)	(9.997.978)
Material Tratamento	(5.281.762)	(6.796.846)	(7.205.000)	(7.640.000)	(8.022.000)	(8.423.100)	(8.844.255)
Materiais Auxiliares e de Consumo	(4.929.809)	(8.727.285)	(12.661.124)	(13.680.782)	(14.364.821)	(15.083.062)	(15.837.215)
Serviços de Terceiros, Veículos e Outros	(119.076.297)	(144.227.121)	(186.625.454)	(189.129.249)	(198.585.712)	(208.514.997)	(218.940.747)
Serviços de Terceiros Trat. Esgoto	(127.114.025)	(142.406.795)	(141.472.199)	(149.974.531)	(157.473.258)	(165.346.921)	(173.614.267)
- Amortização Financiamentos	(8.555.927)	(9.883.606)	(12.542.001)	(16.686.954)	(13.764.406)	(12.141.492)	(11.599.587)
PAC 2	(1.731.664)	(1.862.624)	(1.900.625)	(1.813.367)	(1.695.516)	(1.609.806)	(1.524.095)
Fehidro	0	(159.790)	(525.000)	(600.000)	(1.081.009)	0	0
IN 29	(4.511.379)	(4.816.793)	(5.399.793)	(5.301.848)	(4.966.606)	(4.743.596)	(4.520.587)
IN 22	(2.312.885)	(3.044.398)	(4.716.584)	(6.397.023)	(6.021.275)	(5.788.090)	(5.554.905)
Oper Crédito	0	0	0	(2.574.715)	0	0	0
- Investimentos	(36.463.266)	(76.161.513)	(156.911.191)	(66.475.395)	(61.872.986)	(77.884.356)	(95.833.254)
= Saldo Final	133.021.527	129.882.295	10.778.166	8.157.007	11.827.907	19.655.973	30.566.646



+55 11 4589-1300



daejundiai.com.br



Av. Alexandre Ludke, 1500
Vila Bandeirantes - Jundiaí - SP
CEP 13.214-020